

BEFORE THE
DEPARTMENT OF TRANSPORTATION
WASHINGTON, D.C.

Application of

EURUS AVIATION, S.A.P.I. DE C.V.

for an exemption from 49 U.S.C. § 41301
(U.S./Mexico Charter Air Transportation)

Docket DOT-OST-2021-_____

APPLICATION OF

EURUS AVIATION, S.A.P.I. DE C.V.

FOR AN EXEMPTION

Communications concerning this document may be served upon:

Moffett B. Roller
Charles M. Greene
ROLLER & BAUER, PLLC
Washington Dulles International Airport
44965 Aviation Drive; Suite 270
Dulles, VA 20166
Tel: 202-331-3300
Fax: 202-331-3322
E-mail: *mroller@rollerbauer.com*
cgreene@rollerbauer.com
Attorneys for
Eurus Aviation, S.A.P.I. de C.V.

June 28, 2021

NOTICE: Any person may support or oppose this Application by filing an answer and serving a copy of that answer on the above attorneys and on each person served with this Application. The due date for answers is July 13, 2021.

BEFORE THE
DEPARTMENT OF TRANSPORTATION
WASHINGTON, D.C.

Application of

EURUS AVIATION, S.A.P.I. DE C.V.

for an exemption from 49 U.S.C. § 41301
(U.S./Mexico Charter Air Transportation)

Docket DOT-OST-2021-_____

APPLICATION OF
EURUS AVIATION, S.A.P.I. DE C.V.
FOR AN EXEMPTION

Pursuant to 49 U.S.C. § 40109 and Subpart C of the Department's Rules of Practice, Eurus Aviation, S.A.P.I. de C.V., hereby requests an exemption from 49 U.S.C. § 41301 for a period of at least two years to authorize it to engage in charter foreign air transportation of passengers, property, and mail, using small aircraft, (a) between Mexico and the United States to the full extent of the Air Transport Agreement between the United States and Mexico and (b) between the United States and third countries in accordance with 14 CFR Part 212.

Eurus Aviation requests the full scope of passenger charter rights available to Mexican air carriers under the provisions of the U.S.-Mexico Air Transport Agreement signed on December 18, 2015. Specifically, Eurus Aviation seeks exemption authority to conduct charter foreign air transportation of passengers, property, and mail, using small aircraft, between any point or points in Mexico and any point or points in the U.S.; and from a point or points in Mexico, via an intermediate point or points, to any point or points in the U.S., and beyond, as mutually agreed in writing by the U.S. Department of

Transportation and the former Mexican Dirección General de Aeronáutica Civil in Mexico ("DGAC"), provided that such service constitutes part of a continuous operation, with or without a change of aircraft, that includes service to Mexico for the purpose of carrying local traffic between Mexico and the U.S. Eurus Aviation also seeks authority to conduct other charter transportation of passengers, property, and mail to and from the U.S., such as seventh-freedom passenger charter operations, subject to the prior approval requirements set forth in 14 C.F.R. Part 212.

Eurus Aviation states as follows in support of this Application:

1. Eurus Aviation was incorporated on September 5, 2017, with the primary purpose of providing its clients with reliable and convenient transportation for groups of passengers requiring specially-tailored services, such as business management teams and sports teams. Eurus Aviation also provides transportation for other companies held by Eurus Aviation's owners. Eurus Aviation took delivery of a leased Embraer 145 in October 2019 and obtained its Air Operator Certificate from AFAC in March 2020.

The full name of Eurus Aviation is Eurus Aviation S.A.P.I. de C.V., and it has the following addresses:

Corporate Address:

Av. Paseo de la Palma 150-301B
Lomas de Vista Hermosa
Cuajimalpa de Morelos,
C.P. 05100, Ciudad de México
MEXICO

Operations Address:

Aeropuerto Internacional de Toluca
Calle 7, Hangar 67
Toluca
C.P. 50226, Estado de México
MEXICO

Mailing Address:

Paseo de Tamarindos 90, Torre 1, Piso 5
Bosques de las Lomas
Cuajimalpa de Morelos
C.P. 05120, Ciudad de México
MEXICO

2. The name and official address of the air transport authority in Mexico with regulatory jurisdiction over Eurus Aviation is:

Agencia Federal de Aviacion Civil ("AFAC")
Blvd. Adolfo López Mateos No. 1990
Col. Los Alpes Tlacopac, Deleg. Alvaro Obregón
C.P. 01010, Mexico, D.F.
MEXICO

3. Eurus Aviation is operationally and financially qualified to perform the air transportation services for which it requests authorization. As evidence thereof –

(a) In January 2020, AFAC issued Eurus Aviation a license to provide "non-regular international air charter transportation of passengers, cargo, and mail." A copy of that license, including a translation in English, is attached as Exhibit A. A copy of Eurus Aviation's Air Operator Certificate is attached as Exhibit B.

(b) Eurus Aviation estimates that it will operate approximately 20 round trips annually between Mexico and the United States with an average load of 21 passengers per flight. The majority of this traffic will originate in Mexico.

(c) Eurus Aviation leases and operates an Embraer 145 LR aircraft configured with fifty passenger seats (Mexican registration XA-RUV). Eurus Aviation has no immediate plans to add additional aircraft, but any future aircraft acquisitions would be similar in size and capability to its current aircraft.

(d) Eurus Aviation maintains its aircraft in accordance with an airworthiness program approved by the Mexican AFAC in compliance with ICAO Annexes 1, 6 (Part I) and 7.

(e) Eurus Aviation has a well-qualified management team. Each of its key personnel is a citizen and resident of Mexico. None are related by blood or marriage.

KEY PERSONNEL

NAME	POSITION	EXPERIENCE
Jesus Humberto Nino de Rivera Berrones	Director/ Pilot in Command	Captain Nino de Rivera has served as the Director and Pilot in Command of Eurus Aviation since 2017. Cap. Nino de Rivera graduated from the American Flyers Flight School in Dallas, Texas and has 9,242 total flight hours. Before joining Eurus Aviation, he worked for Allegro, Vuela Mex, ALE, Crelam and First Jet.
Carlos Alberto Zendejas Mercado	Operations Director/ Second-in-Command	Captain Zendejas has been the Operations Director and Second in Command of Eurus Aviation since 2017. Cap. Zendejas graduated from the Centro de Capacitacion Alas de America and Wright Flyers Aviation Inc. in San Antonio, Texas. He has over 3500 total flight hours. Before Eurus Aviation, he worked for Servicios Aereos, Golden Aviation Mexico, and First Jet.
Adilson Palmas Guity	Chief, Operations Control Center	Cap. Adilson Palmas Guity has served as the Director of Maintenance since 2017. Since earning his pilot license from IPAD in Mexico City, he has also worked for Aerovisa de Mexico, Mexicana de Aviacion, Aerolitoral, and Aladia,
Edgar Mireles Cuervo	Air Safety Director	Cap. Edgar Mireles Cuervo has served as Air Safety Director since 2017. Cap. Mireles earned his pilot license from Escuela de Vuelo in Columbia. Before Eurus Aviaion, Cap. Mireles worked for Aeromar, DGAC/AFAC, and First Jet.
Armando Sanchez Polo	Quality Director	Mr. Armando Sanchez Polo has served as Quality Director since 2017. Mr. Sanchez holds a degree in Aeronautical Engineering from ESIME. His professional experience prior to joining Eurus Aviation includes employment with Transportes Aereos Ejecutivos, Aeromexico, Lineas Aereas Aztec, Starship Cargo, and First Jet.
Jorge Luis Cervantes Rodriguez	Maintenance Director	Mr. Rodriguez has served as Maintenance Director since 2017. Before Eurus Mr. Cervantes earned a degree as an Aeronautical Engineer from ESIME, and gained experience working for Mexicana de Aviacion, DGAC/AFAC, and First Jet. He is a ISBAO Certified Auditor.

(f) Exhibit C provides the most current financial information for Eurus Aviation.

(g) Eurus Aviation is owned by the two shareholders shown in the table below.

Ownership of Eurus Aviation, S.A.P.I. de C.V.

SHAREHOLDER	CITIZENSHIP	ISSUED SHARES	PERCENTAGE
Rolando Ugalde Mercado	Mexican	45	90%
Jesus Humberto Nino de Rivera Berrones	Mexican	5	10%

(h) Eurus Aviation maintains combined single limit of liability coverage on its aircraft that exceeds the requirements of 14 C.F.R. Part 205. A Certificate of Insurance (OST Form 6411) for Eurus Aviation's aircraft is being filed with the FAA.

(i) None of Eurus Aviation's key personnel holds any interest, directly or indirectly, in any other aeronautical enterprise or common carrier.

(j) Eurus Aviation has not been involved in any safety violations, tariff violations, or fatal accidents.

(k) Eurus Aviation does not have any agreements or cooperative working agreements with any U.S. or foreign air carrier affecting its proposed services to the United States.

(l) Eurus Aviation has executed OST Form 4523 (Waiver of Liability Limits under the Warsaw Convention) and filed a copy in Docket DOT-OST-1995-236.

4. The exemption authority that Eurus Aviation is seeking is in the public interest since it is fully consistent with the liberalized Air Transport Agreement between the U.S. and Mexico.

WHEREFORE, Eurus Aviation, S.A.P.I. de C.V., respectfully requests exemption authority for a period of at least two years to engage in charter foreign air transportation of passengers, property, and mail, using small aircraft, (a) between Mexico and the United States to the full extent of the Air Transport Agreement between the United States and Mexico and (b) between the United States and third countries in accordance with 14 CFR Part 212. Eurus Aviation also requests such other relief as may be in the public interest.

Respectfully submitted,

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Moffett B. Roller", is written over a horizontal line.

Moffett B. Roller
Charles M. Greene
ROLLER & BAUER, PLLC
Attorneys for
Eurus Aviation, S.A.P.I. de C.V.

June 28, 2021

APPLICATION FOR EXEMPTION
EURUS AVIATION, S.A.P.I. DE C.V.

EXHIBIT A

MEXICAN INTERNATIONAL LICENSE (TAI)

AS ISSUED and AMENDED IN SPANISH

WITH

ENGLISH TRANSLATION



COMUNICACIONES

SECRETARÍA DE COMUNICACIONES Y TRANSPORTES



AFAC

AGENCIA FEDERAL
DE AVIACIÓN CIVIL

Subsecretaría de Transporte Agencia Federal de Aviación Civil

Dirección General Adjunta de Transporte y Control Aeronáutico
Subdirección de Empresas de Fletamento

Nº de Oficio 4.1.5.0.3.1649-2019

Ciudad de México a 15 de enero de 2020

ASUNTO: Se otorga el permiso para establecer y explotar el servicio público de Transporte Aéreo Internacional No Regular de Fletamento de Pasajeros, Carga y Correo.

OPERADOR MEXICANO

Eurus Aviation S.A.P.I. de C.V.

A/C Edgar Mireles Cuervo
Paseo de la Palma N° 150, Int. 301-B
Col. Lomas de Vista Hermosa
C.P. 05100 Ciudad De México.

En relación a las gestiones que esa empresa ha realizado para obtener el permiso que se cita, se le comunica que con fundamento en los artículos 3 fracciones II, VI, VIII, IX, XII y XIII de la Ley de Vías Generales de Comunicación, 6 fracción II, XII y XVI, 11 fracción III de la Ley de Aviación Civil, y 21 fracción VI del Reglamento Interior de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes y en apego a lo establecido en el oficio No. 4.1.97 del 18 de febrero de 2019, emitido por el Director General de Aeronáutica Civil, con fundamento en los artículos 14 y 18 de la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal; 2 fracción XVI, 10 fracción XIX, 21 penúltimo párrafo del Reglamento Interior de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes y Transitorio Cuarto del Decreto por el que se crea el órgano administrativo desconcentrado de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes, denominado Agencia Federal de Aviación Civil, publicado en el Diario Oficial de la Federación el 16 de octubre de 2019, otorga a la empresa **Eurus Aviation S.A.P.I. de C.V., PERMISO PARA EL ESTABLECIMIENTO Y EXPLOTACIÓN DE UN SERVICIO PUBLICO DE TRANSPORTE AÉREO INTERNACIONAL NO REGULAR DE FLETAMENTO DE PASAJEROS, CARGA Y CORREO.**

En tal virtud, y de conformidad con lo dispuesto en los artículos 12, 13, 14, 16, 18, 40, 48, 50, 51, 52, 54 de la Ley de Vías Generales de Comunicación, 1, 2, 3, 4, 12, 13, 14, 15, 17, 18, 24, 32, 35, 42, 48, 49, 51, 59, 60, 70, 72, 74, 76, 84 de la Ley de Aviación Civil, 1, 2, 10, 12, 19, 21, 25, 26, 27, 28, 30, 36, 42, 52, 53, 64, 67, 75, 77, 84 del Reglamento de la Ley de Aviación Civil, 61 62 y 63 de la Ley de Aeropuertos y demás aplicables de todas ellas, el presente permiso estará sujeto a los siguientes requisitos y condiciones:

- I. El permiso se otorga por plazo indefinido, en base al artículo 11 de la ley de aviación civil, mismo que se dará por terminado cuando el permisionario incurra en alguna de las causales previstas en los artículos 14 y 15 de la propia ley
- II. La base de operaciones será **TOLUCA EDO., DE MÉXICO** misma que no podrá ser cambiada sin previa autorización de la Agencia de Aviación Civil.

1 de 5

MP-310-PR02-P02-F08

Boulevard Adolfo López Mateos 1990, Colonia Los Alpes, C.P. 01010
Alcaldía Álvaro Obregón, CDMX.

REV: 03/15-ene-2020

T: (55) 5723 9300

www.gob.mx/sct



2020
LEONA VICARIO
GOBIERNO FEDERAL DE MÉXICO



COMUNICACIONES

SECRETARÍA DE COMUNICACIONES Y TRANSPORTES



AFAC

AGENCIA FEDERAL
DE AVIACIÓN CIVIL

Subsecretaría de Transporte

Agencia Federal de Aviación Civil

Dirección General Adjunta de Transporte y Control Aeronáutico

Subdirección de Empresas de Fletamento

Nº de Oficio 4.1.5.0.3.1649-2019

III. De conformidad con lo dispuesto en el artículo 23, 24 de la Ley de Aviación Civil, la empresa deberá cumplir con lo siguiente:

- a) Los vuelos o paquetes de vuelos que deseen operar estarán sujetos a autorización previa de la Agencia de Aviación Civil.
- b) Los servicios que presten serán complementarios y en ningún caso, podrán traducirse o de hecho ser equivalentes a los del transporte aéreo regular.

Anexar a su(s) solicitud(es) el(los) contrato(s) de fletamento que celebren con prestadores de servicios turísticos, en el (los) cual(s) deberá pactarse que los servicios de transporte aéreo se comercializarán, como parte de otros servicios en paquete de ida y vuelta incluyendo el hospedaje y transportación terrestre.

IV. **El Comité de Operación y Horarios** determinará, de manera coordinada la asignación de los horarios de despegue y aterrizaje de sus aeronaves, sobre bases equitativas y no discriminatorias, de acuerdo con las frecuencias de vuelo previstas para la operación de las rutas, conforme a los artículos 61, 62 y 63 de la Ley de Aeropuertos.

V. La empresa deberá presentar ante esta Dependencia su solicitud de Vuelos de Fletamento con un mínimo de **5** días hábiles de anticipación o de 10 cuando se trate de programas de más de 10 vuelos, detallando horario, días de operación, ruta y equipo a utilizar en los términos de la Circular del 24 de mayo de 1993, emitida por la Dirección General de Aeronáutica Civil.

VI. El presente permiso deberá ser inscrito en el Registro Aeronáutico Mexicano, conforme al artículo 47 de la Ley de Aviación Civil.

VII. La(s) aeronave(s) expresamente autorizada(s) a operar es(son) la(s) siguiente(s):

EMBRAER EMB-145LR

Las cuales de conformidad con el artículo 32 de la Ley de Aviación Civil deberán contar y traer a bordo la póliza de seguro, los certificados de matrícula y aeronavegabilidad vigentes, y en caso de arrendarse presentar a esta Dependencia el (los) contrato (s) de arrendamiento.

VIII. La(s) aeronave(s) será(n) utilizada(s) para prestar servicio de transporte aéreo internacional no regular de fletamento de pasajeros, carga y correo. El transporte de **carga y correo solamente podrá ser transportado en los compartimientos destinados para tales fines, sin afectar a los pasajeros ni a sus equipajes.** Asimismo, deberá cumplir con la normatividad correspondiente.





COMUNICACIONES

SECRETARÍA DE COMUNICACIONES Y TRANSPORTES



AFAC

AGENCIA FEDERAL
DE AVIACIÓN CIVIL

Subsecretaría de Transporte Agencia Federal de Aviación Civil

Dirección General Adjunta de Transporte y Control Aeronáutico
Subdirección de Empresas de Fletamento

Nº de Oficio 4.1.5.0.3.1649-2019

- IX. Deberá traer a bordo de la aeronave el Manual de Vuelo correspondiente, chalecos salvavidas, así como el Manual de Información Aeronáutica P.I.A. de México.
- X. Las aeronaves de la permissionaria utilizarán como aeropuerto de salida y entrada a territorio mexicano, cualquiera de los aeropuertos internacionales de la República Mexicana autorizados por la Secretaría de Comunicaciones y Transportes, donde cumplirán con las formalidades y requisitos de aduana, migración y sanidad. Asimismo, quedan obligadas a seguir las vías aéreas establecidas por la Secretaría de Comunicaciones y Transportes en el espacio aéreo controlado de conformidad con el artículo 35 de la Ley de Aviación Civil.
- XI. El personal de vuelo y miembros de la tripulación de sus aeronaves deben ser de nacionalidad mexicana y estar provistos de certificados de competencia y licencias expedidos por esta Secretaría conforme a los artículos 38, 39 y 40 de la Ley de Aviación Civil.
- XII. De conformidad a lo dispuesto por los artículos 48 y 50 de la Ley de Vías Generales de Comunicación, 20 y 27 del Reglamento de la Ley de Aviación Civil para autorizar el inicio de sus operaciones la empresa Eurús Aviation S.A.P.I. de C.V., deberá cumplir previamente con los siguientes requisitos, concediéndoles un plazo de 180 días contados a partir de la fecha del presente, para su cumplimiento:**
- a) Obtener de esta Secretaría la aprobación de las tarifas y sus elementos de aplicación correspondientes, según sea el caso.
 - b) Comprobar que cuenta con los servicios de control de tránsito aéreo, comunicaciones aeronáuticas, radioayudas, información meteorológica y demás auxilios a la navegación aérea que proporciona Servicios a la Navegación en el Espacio Aéreo Mexicano (SENEAM).
 - c) Para la operación del(os) vuelo(s) internacional(es) que se autoriza(n) esa empresa queda obligada a obtener de la Dirección de Aviación el Certificado de Operador Aéreo conforme a la Norma Oficial NOM-008-SCT3-2002.
 - d) Contratar y mantener vigente un seguro que cubra las responsabilidades por daños a terceros (personas o cosas) que se encuentren en la superficie de territorio mexicano, en los términos de los artículos 62, 70, 72 y 74 de la Ley de Aviación Civil.

Así como, garantizar el pago de la indemnización correspondiente por daños que pudieran causarse a los pasajeros y equipaje fuera y dentro de territorio mexicano, en base a los artículos 32, 62 y 74 de la Ley de Aviación Civil, así como por las cantidades que establece el Convenio de Varsovia, modificado por el Protocolo de La Haya o por cualquier régimen vigente en el país o países de destino de los vuelos internacionales por el tiempo a que esté sujeto este permiso.





COMUNICACIONES

SECRETARÍA DE COMUNICACIONES Y TRANSPORTES



AFAC

AGENCIA FEDERAL
DE AVIACIÓN CIVIL

Subsecretaría de Transporte

Agencia Federal de Aviación Civil

Dirección General Adjunta de Transporte y Control Aeronáutico

Subdirección de Empresas de Fletamento

Nº de Oficio 4.1.5.0.3.1649-2019

XIII. Previamente al inicio de sus vuelos al extranjero **deberá solicitar y recabar el permiso correspondiente de cada una de las autoridades aeronáuticas del país o países en los que realice operaciones de transporte aéreo** y paralelamente, presentar en la Agencia Federal de Aviación Civil copia (s) de dicho (s) permiso (s) para acreditar que se cumplió con este requisito, además deberá llevar a bordo de la(s) aeronave (s) los certificados de aeronavegabilidad y matrícula.

XIV. El presente permiso no libera ni exime a la empresa **Eurus Aviation S.A.P.I. de C.V.**, del pago de los derechos por concepto de los servicios que en su favor le prestan Servicios a la Navegación en el Espacio Aéreo Mexicano (SENEAM), relativos al control de tránsito aéreo, radioayudas, información meteorológica y combustible.

XV. La Empresa queda obligada a presentar un informe estadístico mensual a la Dirección de Desarrollo Estratégico, en la forma que ésta determine.

XVI. La Empresa queda obligada a presentar este permiso a las autoridades aeronáuticas de los aeropuertos internacionales que utilicen para salir y entrar a territorio mexicano.

XVII. La Empresa no podrá ceder, hipotecar, gravar, transferir o enajenar el presente permiso, o los derechos en él conferidos, a algún gobierno o Estado extranjero.

XVIII. La Empresa no podrá ceder, hipotecar, gravar, transferir o enajenar el presente permiso, o los derechos en él conferidos, a otros particulares, nacionales o extranjeros sin autorización de la Secretaría.

XIX. La Secretaría de Comunicaciones y Transportes podrá dictar las modalidades y características conforme a las cuales se preste el servicio público en las vías generales de comunicación y medios de transporte.

Asimismo, la Secretaría tendrá la facultad, en cualquier tiempo, de verificar el cumplimiento de las Leyes de Vías Generales de Comunicación y de Aviación Civil, sus reglamentos y demás disposiciones aplicables. Para tal efecto, la permisionaria estará obligada a permitir el acceso a los verificadores a sus instalaciones, a transportarlos en sus equipos para que realicen la verificación y en general a otorgarles todas las facilidades para estos fines, así como a proporcionar a la Secretaría los informes con los datos que permitan conocer la operación y explotación de los servicios de transporte aéreo.

XX. La navegación en el espacio aéreo sobre territorio nacional se rige por lo previsto en la Ley de Aviación Civil y por los Tratados; y a falta de disposición expresa, se aplicarán los ordenamientos legales previstos en el artículo 4 de la propia Ley de Aviación Civil, motivo por el cual la permisionaria deberá cumplir con todas y cada una de las disposiciones contenidas en dicha normatividad.

XXI. En la prestación de los servicios de transporte aéreo, la permisionaria por iniciativa propia o a instancias de la Secretaría, deberá adoptar las medidas necesarias para garantizar las condiciones máximas de seguridad

MP-310-PR02-P02-F08

Boulevard Adolfo López Mateos 1990, Colonia Los Alpes, C.P. 01010
Alcaldía Álvaro Obregón, CDMX.

4 de 5

REV: 03/15-ene-2020

T: (55) 5723 9300

www.gob.mx/sct



2020
LEONA VICARIO



COMUNICACIONES

SECRETARÍA DE COMUNICACIONES Y TRANSPORTES



AFAC

AGENCIA FEDERAL
DE AVIACIÓN CIVIL

Subsecretaría de Transporte Agencia Federal de Aviación Civil

Dirección General Adjunta de Transporte y Control Aeronáutico
Subdirección de Empresas de Fletamento

Nº de Oficio 4.1.5.0.3.1649-2019

de la aeronave y de su operación, a fin de proteger la integridad física de los usuarios y de sus bienes, así como la de terceros.

XXII. El incumplimiento del permisionario, comandante o piloto a cualquiera de las obligaciones o condiciones establecidas en las Leyes de Vías Generales de Comunicación y de Aviación Civil, en sus reglamentos y demás disposiciones administrativas, así como las consignadas en este permiso, se sancionará en términos de los artículos 86, 87, 88, 89 y 90 del ordenamiento legal citado en segundo término.

XXII. El permisionario acreditar ante esta Secretaría de Comunicaciones y Transportes, mediante recibo oficial el enterero de los derechos previstos en los artículos 159 fracción II de la Ley Federal de Derechos, la cantidad de **\$ 18, 616.00 (DIECIOCHO MIL SEISCIENTOS DIECISEIS PESOS 0/100 M.N.)** por concepto del otorgamiento de este permiso.

XXIII. La permisionaria deberá llevar a bordo de la aeronave los documentos y constancias oficiales para acreditar el cumplimiento de las obligaciones impuestas en este permiso, así como en la Ley de Vías Generales de Comunicación, Ley de Aviación Civil, Reglamentos y disposiciones administrativas y tratados Internacionales aplicables.

Atentamente

Lic. Rafael García Gijón

El Director General Adjunto de Transporte
y Control Aeronáutico



MSGL * CJD

C.c.p.- Lic. Rodrigo Vásquez Colmenares Guzmán. - Director General de la A.F.A.C. - Presente
Ing. Pablo Carranza Plata. - Director General Adjunto de Aviación. - AFAC. - Presente
Ing. Jesús Moreno Bautista. - Director General Adjunto de Seguridad Aérea. - AFAC. - Presente
Ing. Maricruz Hernández García. - Director de Aeropuertos. - AFAC. - Presente
Ing. Gerardo Morales Ramírez. - Dirección de Desarrollo Estratégico. AFAC- Presente

5 de 5

MP-310-PR02-P02-F08

Boulevard Adolfo López Mateos 1990, Colonia Los Alpes, C.P. 01010
Alcaldía Álvaro Obregón, CDMX.

REV: 03/15-ene-2020

T: (55) 5723 9300

www.gob.mx/sct



2020
LEONA VICARIO
www.PalacioNacional.mx

Con fundamento en los artículos 47 fracción IV de la Ley de Aviación Civil; 10 y 11 del Reglamento del Registro Aeronáutico Mexicano; Transitorio Cuarto del Decreto por el que se crea el órgano administrativo desconcentrado de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes, denominado Agencia Federal de Aviación Civil: este documento quedó inscrito en el Registro Aeronáutico Mexicano bajo el número 5749 de la Sección de Aviación en el folio de Concesiones y Permisos. Ciudad de México, a 17 de Enero de 2020.

P.O. Del C. Director General de la Agencia Federal de Aviación Civil
El Director del Registro Aeronáutico Mexicano

LIC. CARLOS TARRAB QUESNEL

El Registrador

LIC. HÉCTOR OSNAYA FLORES.



COMUNICACIONES



AFAC

COURTESY TRANSLATION

Undersecretariat of Transport
Federal Civil Aviation Agency
Deputy General Directorate of Transport and Aeronautical Control
Sub-Directorate of Charter Companies

Document Number 4.1.5.0.3.1649-2019

Mexico City, January 15, 2020

**SUBJECT: Permission is granted to establish and
operate the public service of Non-Regular
International Air Transport for Passenger Charter, Cargo and Mail.**

Eurus Aviation S.A.P.I. de C.V.
attn' Edgar Mireles Cuervo
Paseo de la Palma N°150, Int.301-B
Col. Lomas de Vista Hermosa
C.P.05100. Ciudad De México

In relation to the steps that this company has carried out to obtain the permission that is cited, you are informed that based on article 3, sections 11, VI, VIII, IX, X II and XIII of the Law of General Ways and Roads, 6 section 11, X II and XVI, 11 section 111 of the Civil Aviation Law, and 21 section VI of the Internal Regulations of the Ministry of Communications and Transportation and in compliance with the provisions of official letter No. 4.1.97 dated February 18 2019, issued by the General Director of Civil Aeronautics, based on articles 14 and 18 of the Organic Law of the Federal Public Administration; 2 fraction XVI, 10 fraction X IX, 21 penultimate paragraph of the Internal Regulations of the Ministry of Communications and Transportation and Transitory Fourth of the Decree by which its created the decentralized administrative body of the Ministry of Communications and Transportation, named Federal Civil Aviation Agency, published in the Official Gazette of the Federation on October 16, 2019, the company Eurus Aviation S.A.P.I. de C.V. is granted: PERMISSION FOR THE ESTABLISHMENT AND OPERATION OF A PUBLIC SERVICE OF NON-REGULAR INTERNATIONAL AIR CHARTER TRANSPORTATION OF PASSENGER, CARGO AND MAIL.

By virtue of this, and in accordance with the provisions of Articles 12, 13, 14, 16, 18, 40, 48, 50, 51, 52, 54 of the General Communication Law, 1, 2, 3, 4, 12, 13, 14, 15, 17, 18, 24, 32, 35, 42, 48, 49, 51, 59, 60, 70, 72, 74, 76, 84 of the Civil Aviation Law, 1, 2, 10, 12, 19, 21, 25, 26, 27, 28, 30, 36, 42, 52, 53, 64, 67, 75, 77, 84 of the Regulation of the Civil Aviation, 61 62 and 63 of the Airports Law and other applicable of all of them, this permit will be subject to the following requirements and conditions:

I. The permit is granted for an indefinite period, based on article 11 of the civil aviation law. The same that will be terminated when the permit holder incurs in any of the causes provided for in articles 14 and 15 of the law itself.

II. The base of operations will be TOLUCA ESTADO DE MÉXICO, which cannot be changed without prior authorization from the Civil Aviation Agency

MP-310-PR02-P02-F08

III. In accordance with the provisions of article 23, 24 of the Civil Aviation Law, the company must comply with the following:

a) Flights or flight packages that *(the company)* wishes to operate will be subject to prior authorization from the Civil Aviation Agency.

b) The services they *(The company)* provides will be complementary and in no case may they be translated or in fact equivalent to those of regular air transport.

Attach to your request (s) the charter contract (s) that they celebrate with tourism service providers, in which it must be agreed that the air transport services will be commercialized, as part of other services in a round trip package including lodging and ground transportation.

IV. The Operation and Schedule Committee will determine, in a coordinated manner, the allocation of the takeoff and landing schedules of the aircraft, on equitable and non-discriminatory basis, in accordance with the flight frequencies provided for the operation of the routes, in accordance with the Articles 61, 62 and 63 of the Airports Law.

V. The company must submit to this Agency its request for Charter Flights with a minimum of 5 business days in advance or 10 in the case of programs of more than 10 flights, detailing the hours, days of operation, routes, and equipment to be used, in the terms of the Memorandum of May 24, 1993, issued by the General Directorate of Civil Aviation.

IV. This permit must be registered in the Mexican Aeronautical Registry, in accordance with article 47 of the Civil Aviation Law.

VII. The aircraft (s) expressly authorized to operate is (are) the following (s):

EMBRAER EMB-145LR

Which, in accordance with article 32 of the Civil Aviation Law, must have and carry onboard the insurance policy, the current registration and airworthiness certificates, and in case of leasing, the lease contract must be submitted to this Agency.

VIII. The aircraft (s) will be used to provide non-scheduled international charter air transport service for passengers, cargo and mail. The transportation of cargo and mail may only be carried in the compartments designated for such purposes, without affecting the passengers or their luggage. Likewise, it must comply with the applicable regulations.

IX. You shall carry on-board the aircraft the applicable Flight Manual, life jackets, as well as the Aeronautical Information Manual (P.I.A.) from Mexico.

X. The aircraft of the licensee will use any of the international airports of the Mexican Republic authorized by the Secretary of Communications and Transportation as airport of departure and entry to Mexican territory, where they will comply with the customs, immigration, and health formalities and requirements. Likewise, they are obliged to follow the airways established by the Ministry of Communications and Transport in controlled airspace in accordance with article 35 of the Civil Aviation Law.

XI. The flight personnel and members of the crew of their aircraft must be of Mexican nationality and be provided with certificates of competency and licenses issued by this Secretariat in accordance with articles 38, 39 and 40 of the Civil Aviation Law.

XII. In accordance with the provisions of articles 48 and 50 of the General Communication Law, 20 and 27 of the Regulations of the Civil Aviation Law to authorize the commencement of operations of the company Eurus Aviation S.A.P.I. de C.V., it must previously comply with the following requirements, granting them a period of 180 days from the date hereof, for compliance:

a) Obtain from this Secretariat the approval of the fees and their corresponding application elements, as the case might be.

b) Check that it has air traffic control services, aeronautical communications, radio aids, meteorological information and other aids to air navigation provided by Navigation Services in Mexican Air Space (SENEAM).

e) For the operation of the international flight (s) that are authorized, that company is required to obtain from the Aviation Directorate the Air Operator Certificate in accordance with Official Standard NOM-008-SCT3- 2002.

d) Contract and maintain current insurance with coverage for third party responsibility or damages (people or things) that are on the surface of Mexican territory, in the terms of articles 62, 70, 72 and 74 of the Civil Aviation Law.

As well as, guarantee the payment of the corresponding compensation for damages that might be caused to passengers and luggage outside and within Mexican territory, based on articles 3, 62 and 74 of the Civil Aviation Law, as well as for the amounts that established in the Warsaw Convention, modified by the Hague Protocol or by any current regime in force in the country or countries of international flights destination during the time subject of this permit.

XII. Prior to the commencement of your flights abroad, you must request and obtain the corresponding permit from each of the aeronautical authorities of the country or countries in which you carry out air transport operations and, at the same time, present at the Federal Civil Aviation Agency copy (s) of Said permit (s) to prove that this requirement were met, it must also carry on board the aircraft (s) the certificates of airworthiness and registration.

XIV. This permit does not release or exempt the company Eurus Aviation SAP.I. de C.V., of the payment of the rights for the services provided by Navigation Services in the Mexican Air Space (SENEAM), related to air traffic control, radio aids, meteorological information and fuel.

XV. The Company is obliged to submit a monthly statistical report to the Strategic Development Directorate, in the manner determined by it.

XVI. The Company is required to present this permit to the aeronautical authorities of the international airports that they use to leave and enter Mexican territory.

XVII. The Company may not assign, mortgage, encumber, transfer or sell this permit, the rights conferred therein, to any foreign government or State.

XVIII. The Company may not assign, mortgage, encumber, transfer or sell of this permit, or the rights conferred therein, to other individuals, nationals or foreigners without authorization from the Secretary.

XIX. The Ministry of Communications and Transportation may dictate the modalities and characteristics according to which the public service is provided in the general routes of communication and means of transport.

Likewise, the Secretariat will have the power, at any time, to verify compliance with the Laws of General Roads of Communication and Civil Aviation, their regulations and other applicable provisions. For this purpose, the permit holder will be obliged to allow verifiers access to its facilities, to transport them in their equipment to carry out the verification and in general to grant them all the facilities for these purposes, as well as to provide the Secretariat with the reports, with the data that allow to know the operation and exploitation of air transport services.

XX. Navigation in the airspace over national territory is regulated by the provisions of the Civil Aviation Law and by the Treaties, and in the absence of an express provision, the legal regulations provided for in Article 4 of the Civil Aviation Law will apply. reason for which the permit holder must comply with each and every one of the provisions contained in said regulations.

XXI. In the provision of air transport services, the permit holder on its own initiative or at the request of the Secretariat, must adopt the necessary measures to guarantee the maximum safety conditions of the aircraft and its operation, in order to protect the physical integrity of the users and their assets, as well as that of third parties.

XX II. Failure by the permit holder, commandant or pilot to comply with any of the obligations or conditions established in the Laws of General Communication and Civil Aviation Laws, in their regulations and other administrative provisions, as well as those set forth in this permit, will be sanctioned in terms of Articles 86, 87, 88, 89 and 90 of the second aforementioned legal ordainment.

XVIII. The permit holder shall present before this Ministry of Communications and Transportation, by means of an official receipt, the payment for the fees provided for in articles 159 fraction 11 of the Federal Law on Rights, in the amount of \$ 18,616.00 (EIGHTEEN THOUSAND SIX HUNDRED SIXTEEN PESOS 00/100) for the concept of granting of this permission.

XIX. The permit holder must carry on board the aircraft the documents and official records to prove compliance with the obligations imposed in this permit as well as in the General Ways of Communication Law, Civil Aviation Law, Regulations and administrative provisions and applicable International treaties.

SIGNED

Rafael García Guijon

Deputy General Director of Transportation and Aeronautical Control

Copy for:

B.s. Rodrigo Vásquez Colmenares Guzmán. - General Director of the A.F.A.C.

Eng. Pablo Carranza Plata.- Deputy General Director of Aviation. -AFAC.

Eng. Jesús Moreno Bautista.- Deputy General Director of Air Safety. -AFAC.

Eng. Maricruz Hernández García. - Director of Airports. - AFAC.

Eng. Gerardo Morales Ramírez.- Directorate of Strategic Development. AFAC

Based on articles 47 section IV of the Civil Aviation Law; 10 and 11 of the Regulations of the Mexican Aeronautical Registry; Transitory Fourth of the Decree creating the decentralized administrative body of the Ministry of Communications and Transport, called the Federal Civil Aviation Agency: this document was registered in the Mexican Aeronautical Registry under number 5749 of the Aviation Section in the Concessions and Permits page. Mexico City, January 17, 2020

**By order of the General Director of the Federal Civil Aviation Agency
The Director of the Mexican Aeronautical Registry**

SIGNED

Bs. Carlos Tarrab Quesnel.

The Register

SIGNED

B.s. Hector Osnaya Flores.

APPLICATION FOR EXEMPTION
EURUS AVIATION, S.A.P.I. DE C.V.

EXHIBIT B

CERTIFICADO DE EXPLOTADOR
DE SERVICIOS AEREOS

(AIR OPERATOR CERTIFICATE)

CERTIFICADO DE EXPLOTADOR DE SERVICIOS AÉREOS

(AIR OPERATOR CERTIFICATE)

EURUS AVIATION S. A. P. I. DE C. V.
AOC NÚM. EUS / 2020

AV. PASEO DE LA PALMA NÚM. 150 – INTERIOR 301 – B, COL. LOMAS DE VISTA HERMOSA
C. P. 05100, DEL. CUAJIMALPA, CDMX.

Responsable general de la operación: Cap. Jesus Humberto Niño de Rivera Berrones.
(Operation general manager)

Teléfono(telephone): 01 (52) 55 91543756

Fax: 01 (52) 722 167 9611

Correo electrónico (e-mail): jesus.nino@eurus.com.mx

Datos de contacto operacionales

La información de contacto donde se puede ubicar a las autoridades de gestión operacional sin demoras indebidas se proporciona en:

(Contact information where you can locate the operational management without undue delay provided in)

- Sección A6 de las Especificaciones de Operación anexas al presente certificado (Operations Specifications Section A6 attached to this certificate).

El presente documento certifica que **EURUS AVIATION S. A. P. I. DE C. V.**, ha cumplido con los requerimientos establecidos en la Ley de Aviación Civil, su Reglamento y Normas Oficiales Mexicanas correspondientes vigentes de los Estados Unidos Mexicanos y demás disposiciones aplicables, en razón de lo cual se le expide el presente certificado que le autoriza a realizar operaciones de transporte aéreo comercial de conformidad con dicha Ley, Reglamento, Normas Oficiales Mexicanas y demás disposiciones aplicables, así como con los términos, condiciones y limitaciones previstos en las especificaciones de operación anexas al presente.

El presente certificado es intransferible y salvo renuncia de su titular, a menos que sea suspendido, revocado o cancelado, permanecerá vigente durante la fecha indicada, y en caso de que las condiciones y requisitos que sirvieron de base para su otorgamiento no se mantengan actualizados, éste carecerá de validez.

The present document certifies that **EURUS AVIATION, S. A. P. I. DE C. V.**, has met the requirements of the Civil Aviation Law of Estados Unidos Mexicanos and related operating regulations and rules prescribed there for the issuance of this certificate and is hereby authorized to conduct commercial air transportation operations in accordance with such operating regulations and rules prescribed there and term, conditions and limitations contained in the attached Operation Specifications.

This certificate is not transferable and, unless sooner surrendered, suspended or revoked, shall continue in effect until the indicated date.

Director General de la Agencia Federal de Aviación Civil.

Lic. Rodrigo Vásquez Colmenares Guzmán.

Fecha de emisión (Issue date): 6 de abril de 2020. (April 6th, 2020)

Fecha de efectividad (Effective date): 6 de abril de 2020. (April 6th, 2020)

Fecha de vigencia (Expiration date): 6 de abril de 2022. (April 6th, 2022)

Cualquier modificación en las limitaciones o en los datos del titular del certificado, deberá ser solicitado a la Agencia Federal de Aviación Civil.

Cualquier alteración a este certificado sin consentimiento por escrito de la Agencia Federal de Aviación Civil, será sancionado conforme a lo establecido en la Ley de Aviación Civil.

Forma IA – 69-A/2002

APPLICATION FOR EXEMPTION
EURUS AVIATION, S.A.P.I. DE C.V.

EXHIBIT C

FINANCIAL STATEMENTS



Estado de Posición Financiera, Balance General al 31 Diciembre 2019

ACTIVO

ACTIVO CIRCULANTE	
CAJA	50,000.00
BANCOS	1,031,632.56
CLIENTES	0.00
DEUDORES DIVERSOS	1,944,556.70
PAGOS ANTICIPADOS	211,507.20
IMPUESTOS A FAVOR	4.14
IMPUESTOS ACREDITABLES PAGADOS	1,501,285.26
IMPUESTOS ACREDITABLES POR PAGAR	439,457.36
ANTICIPO A PROVEEDORES	7,545,669.77

Total ACTIVO CIRCULANTE 12,724,112.99
US \$674,727

ACTIVO FIJO

EQUIPO DE COMPUTO	66,743.40
EQUIPO DE COMUNICACIÓN	81,799.86
GASTOS DE INSTALACION	5,284,908.66

Total ACTIVO FIJO 5,433,451.92
US \$288,122

OTROS ACTIVOS

PAGOS ANTICIPADOS	0.00
DEPOSITOS EN GARANTIA	0.00
GASTOS POR DEVENGAR	0.00
ESTIMACION DE CUENTAS INCOBRABLES	0.00
IMPUESTOS A LA UTILIDAD DIFERIDO D-4	0.00

Total OTROS ACTIVOS 0.00

Total ACTIVO 18,157,564.91
US \$962,848

SUMA DEL ACTIVO 18,157,564.91
US \$962,848

PASIVO

PASIVO CIRCULANTE	
PROVEEDORES	5,520,587.57
COBROS ANTICIPADOS A CORTO PLAZO	83.67
ACREEDORES DIVERSOS	11,416,985.91
ANTICIPO DE CLIENTES	0.00
IMPUESTOS TRASLADADOS COBRADOS	101,080.69
IMPUESTOS TRASLADADOS NO COBRADOS	0.00
IMPUESTOS RETENIDOS	0.00

Total PASIVO CIRCULANTE 17,038,737.84
US \$903,520

PASIVO A LARGO PLAZO

PROVEEDORES A LARGO PLAZO	0.00
DOCUMENTOS POR PAGAR	0.00
OTRAS PROVISIONES	0.00
Total PASIVO A LARGO PLAZO	0.00

Total PASIVO 17,038,737.84
US \$903,520

SUMA DEL PASIVO 17,038,737.84
US \$903,520

CAPITAL

CAPITAL	
CAPITAL SOCIAL	
CAPITAL SOCIAL	20,950,440.00

Total CAPITAL SOCIAL 20,950,440.00

RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES

RESULTADOS UTILIDADES (PERDIDAS) ACUMULADAS -377,933.18

Total RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES -377,933.18

Utilidad o Pérdida del Ejercicio -19,453,679.75

Total CAPITAL 1,118,827.07

SUMA DEL CAPITAL 1,118,827.07
US \$59,328

SUMA DEL PASIVO Y CAPITAL 18,157,564.91
US \$962,848

BAJO PORTESTA DE DECIR VERDAD, MANIFESTAMOS QUE LAS CIFRAS CONTENIDAS EN ESTE ESTADO FINANCIERO SON VERACES Y CONTIENEN TODA LA INFORMACION REFERENTE A LA SITUACION FINANCIERA Y LOS RESULTADOS DE LA EMPRESA Y AFIRMAMOS QUE SOMOS LEGALMENTE RESPONSABLES DE LA AUTENTICIDAD Y VERACIDAD DE LOS MISMOS, ASUMIENDO TODO TIPO DE RESPONSABILIDAD DERIVADA DE CUALQUIER DECLARACION EN FALSO SOBRE LOS MISMOS.

LIC. GABRIELA HUÉRGO MERCADO



Estado de Resultados del 01/Diciembre/2019 al 31/Diciembre/2019

	Periodo	Acumulado
Ingresos		
INGRESOS		0.00
INGRESOS		0.00
OTROS INGRESOS	0.00	110,413.25
Total INGRESOS	0.00	110,413.25
COSTOS		US \$5,855
COSTOS DE VENTA Y/O SERVICIO	0.00	0.00
Total de Costos	0.00	0.00
Total de Costos	0.00	0.00
Total Costos	0.00	0.00
Egresos		
GASTOS		
GASTOS GENENRALES	1,320,946.50	18,471,796.79
GASTOS DE VENTA	2,461.05	89,004.91
GASTOS DE ADMINISTRACION	0.00	0.00
	0.00	0.00
Total GASTOS	1,323,407.55	18,560,801.70
Resultado Integral de Financiamiento		US \$984,231
GASTOS FINANCIEROS	6,592.79	78,244.48
PRODUSTOS FINANCIEROS	110,175.95	925,046.82
Resultado Integral de Financiamientos	116,768.74	1,003,291.30
Total EGRESOS	1,440,176.29	19,564,093.00
Total Egresos	1,440,176.29	19,564,093.00
		US \$1,037,433
Utilidad (o Pérdida)	-1,440,176.29	-19,453,679.75
		US -\$1,031,578

BAJO PORTESTA DE DECIR VERDAD, MANIFESTAMOS QUE LAS CIFRAS CONTENIDAS EN ESTE ESTADO FINANCIERO SON VERACES Y CONTIENEN TODA LA INFORMACION REFERENTE A LA SITUACION FINANCIERA Y LOS RESULTADOS DE LA AUTENTICIDAD Y VERACIDAD DE LOS MISMOS, ASUMIENDO TODO TIPO DE RESPONSABILIDAD DERIVADA DE CUALQUIER DECLARACION EN FALSO SOBRE LOS MISMOS.

A blue ink signature of Lic. Gabriela Huergo Mercado.

LIC. GABRIELA HUERGO MERCADO



Estado de Posición Financiera, Balance General al 31 Diciembre 2020

ACTIVO		PASIVO	
ACTIVO CIRCULANTE		PASIVO CIRCULANTE	
CAJA	50,000.00	PROVEEDORES	8,960,385.49
BANCOS	468,322.06	COBROS ANTICIPADOS A CORTO PLAZO	83.67
CLIENTES	14,049,550.30	ACREEDORES DIVERSOS	28,955,986.75
DEUDORES DIVERSOS	22,467,100.59	ANTICIPO DE CLIENTES	120,486.00
PAGOS ANTICIPADOS	334,513.26	IMPUESTOS TRASLADADOS COBRADOS	1,475,852.25
IMPUESTOS A FAVOR	4.14	IMPUESTOS TRASLADADOS NO COBRADOS	1,046,197.60
IMPUESTOS ACREDITABLES PAGADOS	2,881,972.26	IMPUESTOS RETENIDOS	169,782.11
IMPUESTOS ACREDITABLES POR PAGAR	854,617.92		
ANTICIPO A PROVEEDORES	7,540,719.47		
Total ACTIVO CIRCULANTE	48,646,800.00	Total PASIVO CIRCULANTE	40,728,773.87
	US \$2,445,297		US \$2,047,286
ACTIVO FIJO		PASIVO A LARGO PLAZO	
EQUIPO DE COMPUTO	98,930.87	PROVEEDORES A LARGO PLAZO	0.00
EQUIPO DE COMUNICACIÓN	81,799.86	DOCUMENTOS POR PAGAR	0.00
GASTOS DE INSTALACION	5,336,632.82	OTRAS PROVISIONES	0.00
		Total PASIVO A LARGO PLAZO	0.00
		Total PASIVO	40,728,773.87
			US \$2,047,286
Total ACTIVO FIJO	5,517,363.55	SUMA DEL PASIVO	40,728,773.87
	US \$277,338		US \$2,047,286
OTROS ACTIVOS		CAPITAL	
PAGOS ANTICIPADOS	0.00	CAPITAL	
DEPOSITOS EN GARANTIA	0.00	CAPITAL SOCIAL	
GASTOS POR DEVENGAR	0.00	CAPITAL SOCIAL	20,950,440.00
ESTIMACION DE CUENTAS INCOBRABLES	0.00		
IMPUESTOS A LA UTILIDAD DIFERIDO D-4	0.00	Total CAPITAL SOCIAL	20,950,440.00
Total OTROS ACTIVOS	0.00	RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	
		RESULTADOS UTILIDADES (PERDIDAS) ACUMULADAS	-19,831,612.93
Total ACTIVO	54,164,163.55	Total RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	-19,831,612.93
	US \$2,722,634	Utilidad o Pérdida del Ejercicio	12,316,562.61
		Total CAPITAL	13,435,389.68
		SUMA DEL CAPITAL	13,435,389.68
			US \$675,348
SUMA DEL ACTIVO	54,164,163.55	SUMA DEL PASIVO Y CAPITAL	54,164,163.55
	US \$2,722,634		US \$2,722,634

BAJO PORTESTA DE DECIR VERDAD, MANIFESTAMOS QUE LAS CIFRAS CONTENIDAS EN ESTE ESTADO FINANCIERO SON VERACES Y CONTIENEN TODA LA INFORMACION REFERENTE A LA SITUACION FINANCIERA Y LOS RESULTADOS DE LA EMPRESA Y AFIRMAMOS QUE SOMOS LEGALMENTE RESPONSABLES DE LA AUTENTICIDAD Y VERACIDAD DE LOS MISMOS, ASUMIENDO TODO TIPO DE RESPONSABILIDAD DERIVADA DE CUALQUIER DECLARACION EN FALSO SOBRE LOS MISMOS.

LIC. GABRIELA HUERGO MERCADO

Conversion rates (per www.xe.com)

December 31, 2020: 1 Mexican peso = US \$0.0502663416



Estado de Resultados del 01/Diciembre/2020 al 31/Diciembre/2020

	Periodo	Acumulado
Ingresos		
INGRESOS		31,579,920.80
INGRESOS		321,768.38
OTROS INGRESOS	0.00	31,901,689.18
Total INGRESOS	0.00	US \$1,603,581
COSTOS		
COSTOS DE VENTA Y/O SERVICIO	477,210.77	4,045,816.51
Total de Costos	477,210.77	4,045,816.51
		US \$203,368
Total de Costos	477,210.77	4,045,816.51
Total Costos	477,210.77	4,045,816.51
		US \$203,368
Egresos		
GASTOS		
GASTOS GENENRALES	962,953.34	13,608,222.97
GASTOS DE VENTA	0.00	1,848,868.47
GASTOS DE ADMINISTRACION	9,750.92	67,571.98
	0.00	0.00
Total GASTOS	972,704.26	15,524,663.42
		US \$780368
Resultado Integral de Financiamiento		
GASTOS FINANCIEROS	699.00	33,789.42
PRODUSTOS FINANCIEROS	0.00	-19,142.78
Resultado Integral de Financiamientos	699.00	14,646.64
Total EGRESOS	1,450,614.03	19,585,126.57
Total Egresos	1,450,614.03	19,585,126.57
		US \$984,473
Utilidad (o Pérdida)	-1,450,614.03	12,316,562.61
		US \$619,109

BAJO PORTESTA DE DECIR VERDAD, MANIFESTAMOS QUE LAS CIFRAS CONTENIDAS EN ESTE ESTADO FINANCIERO SON VERACES Y CONTIENEN TODA LA INFORMACION REFERENTE A LA SITUACION FINANCIERA Y LOS RESULTADOS DE LA AUTENTICIDAD Y VERACIDAD DE LOS MISMOS, ASUMIENDO TODO TIPO DE RESPONSABILIDAD DERIVADA DE CUALQUIER DECLARACION EN FALSO SOBRE LOS MISMOS.

A blue ink signature is written over a horizontal line. The signature is stylized and appears to read "G. Huergo Mercado".

LIC. GABRIELA HUERGO MERCADO

CERTIFICATE OF SERVICE

I certify that a copy of the foregoing Application of Eurus Aviation, S.A.P.I. de C.V., was this 28th day of June 2021 served upon the following parties via e-mail. No indication was received that any transmission by electronic mail had failed.


Carmen Navarro

SERVICE LIST

Robert Wirick	American Airlines	<i>robert.wirick@aa.com</i>
Daniel A. Weiss	United Airlines	<i>dan.weiss@united.com</i>
Christopher Walker	Delta Air Lines	<i>chris.walker@delta.com</i>
Alexander Krulic		<i>alex.krulic@delta.com</i>
Robert W. Kneisley	Southwest Airlines	<i>bob.kneisley@wnco.com</i>
Leslie C. Abbott		<i>leslie.abbott@wnco.com</i>
David Heffernan	Alaska Airlines	<i>dheffernan@cozen.com</i>
Evelyn D. Sahr	JetBlue	<i>esahr@eckertseamans.com</i>
Drew M. Derco		<i>dderco@eckertseamans.com</i>
Howard Diamond	Frontier Airlines	<i>howard.diamond@flyfrontier.com</i>
Anne Bechdolt		<i>anne.bechdolt@fedex.com</i>
Brian Hedberg	FedEx	<i>brian.hedberg@fedex.com</i>
Sandra L. Lunsford		<i>slundsford@fedex.com</i>
Anita Mosner	UPS	<i>anita.mosner@hklaw.com</i>
Jennifer Nowak		<i>jennifer.nowak@hklaw.com</i>
Hugo Yon	US State Department	<i>yonhy@state.gov</i>
John Duncan	FAA Flight Standards	<i>john.s.duncan@faa.gov</i>
Christopher J. Collins	FAA DFW IFO	<i>chris.collins@faa</i>